

**OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE**



FONDACTIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA



LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE
ET VOTRE FONDATION COMMUNAUTAIRE —

Guide et coffre à outils

Les partenaires

Travailler ensemble à l'avancement des ODD au Canada

La Fondation Charles Stewart Mott et Fondations communautaires du Canada ont conclu un partenariat pluriannuel afin d'aider le mouvement des fondations communautaires à intégrer les objectifs de développement durable (ODD) à son travail. Le partenariat prévoit le développement d'un ensemble d'activités d'apprentissage, de programmes axés sur les ODD et de possibilités de collaboration entre les fondations communautaires à travers le Canada, dans tous les secteurs et au-delà des frontières. Ce rapport a été rédigé par Fondations communautaires du Canada à la demande de la Fondation Charles Stewart Mott, en vue de renforcer les capacités des fondations communautaires à faire progresser les objectifs de développement durable dans leur propre communauté.



Fondations communautaires du Canada

Les 191 fondations communautaires canadiennes constituent un réseau national œuvrant dans divers secteurs afin d'aider les Canadiens à bâtir des collectivités durables, résilientes et inclusives. Ensemble, nous voulons créer un avenir où tout le monde a sa place. Notre mouvement s'est considérablement développé ces 27 dernières années et, aujourd'hui, plus de 90 % des collectivités canadiennes ont accès à une fondation communautaire. Collectivement, le réseau gère des actifs de plus de 6,2 milliards de dollars, et nous avons injecté des centaines de millions de dollars dans les collectivités. Pour plus d'information, visitez www.communityfoundations.ca/fr.



La Fondation Charles Stewart Mott

La Fondation Charles Stewart Mott, établie en 1926 à Flint (Michigan) par un pionnier du secteur de l'automobile, est un organisme philanthropique privé qui soutient des projets visant à favoriser une société juste, équitable et durable. Cette fondation appuie des programmes sans but lucratif sur l'ensemble du territoire des États-Unis et dans certaines autres parties du monde. La fondation mène quatre programmes de subvention : société civile, éducation, environnement et région de Flint. Ses bureaux sont situés à Flint, dans la région métropolitaine de Détroit, à Johannesburg et à Londres. À la fin de l'exercice 2019, avec des actifs d'environ 3,1 milliards de dollars américains, la Fondation avait octroyé 364 subventions totalisant plus de 133 millions de dollars américains. Pour plus d'information, visitez www.mott.org.

Ce rapport est distribué sous la [licence Attribution 4.0 International de Creative Commons](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/). Vous êtes donc autorisé à extraire, utiliser ou partager l'information présentée dans ce guide. Le cas échéant, veuillez faire référence au Guide et coffre à outils sur les ODD pour les fondations communautaires, *Fondations communautaires du Canada, 2020*. Nous remercions la responsable de la recherche, Erin Pratley, et Certo Creative qui ont contribué à ce rapport.

Table des matières

À propos de ce Guide et coffre à outils	4
Section 1 — Guide	5
À propos des ODD	6
Portrait national : le Canada et les ODD	13
Une opportunité pour les fondations communautaires : l’alignement avec les ODD	15
Section 2 — Coffre à outils	22
Outils pour que les fondations communautaires puissent faire progresser les ODD	23
Prochaines étapes : s’engager, collaborer et aligner	25
<i>Signes vitaux</i> et les données locales	26
Subventions et évaluation	31
Partenariats et rassemblements	33
Alignement organisationnel	37
Finance sociale	40
Communications et partage des connaissances	42
Ressources accompagnant le Guide et coffre à outils	44
Annexe A	45
Annexe B	46

À propos de ce guide et coffre à outils

Ce guide et coffre à outils sur les objectifs de développement durable (ODD) s'adresse aux membres du personnel et du CA des fondations communautaires, quel que soit leur niveau d'engagement en matière d'ODD.

Le coffre à outils vise à accompagner les fondations communautaires là où elles en sont dans leur cheminement, en fournissant des exemples pratiques, des idées et des étapes à suivre afin d'aligner leur travail actuel avec les ODD et de renforcer leur impact grâce à ces objectifs. Ce document est divisé en deux sections. D'abord, un guide sur les ODD présente ces objectifs en les inscrivant dans un contexte mondial, national et local. On y explique pourquoi Fondations communautaires du Canada (FCC) et les fondations communautaires sont bien placés pour s'aligner avec les ODD, et comment les ODD peuvent renforcer l'impact collectif.

Le guide comprend :

- Un aperçu du Programme 2030 et des ODD;
- Une présentation de la façon dont la communauté internationale s'est unie pour adopter les ODD;
- Les concepts clés qui sous-tendent le cadre des ODD et leur pertinence pour le travail des fondations communautaires;
- Ce que fait FCC pour l'avancement des ODD.

La deuxième section décrit des approches pratiques afin d'aligner le travail actuel avec les ODD par l'entremise d'un coffre à outils sur les ODD. Dans bien des cas, les activités des fondations communautaires canadiennes contribuent déjà à la progression des ODD. C'est pourquoi le coffre à outils a été conçu pour montrer comment aligner le travail actuel au cadre des ODD.

Le coffre à outils vise à aider les fondations communautaires à :

- Définir les premières étapes à suivre;
- Cerner l'alignement actuel;
- Planifier en vue d'un alignement futur;
- Apprendre à partir d'exemples d'autres fondations communautaires;
- Tirer profit de ressources, conseils et outils.



Comment utiliser ce coffre à outils

Considérez le coffre à outils comme une « liste d'options ». Les fondations communautaires sont aussi uniques que les communautés qu'elles desservent, et les approches choisies pour s'aligner aux ODD seront propres à chaque fondation. Les fondations communautaires travaillent déjà à la mise en œuvre des objectifs. Toutefois, nous savons qu'il faut en faire davantage. Le coffre à outils fournit des suggestions pour orienter les prochaines étapes à suivre en vue de concrétiser les ODD avec plus d'audace, de créativité et d'innovation.

SECTION 1 —

Guide



À propos des ODD

Dans le document *Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030*, on offre une vision audacieuse et intimidante, mais pleine de potentiel.

On y lance un défi, un appel à l'action pour que les gens, partout dans le monde, travaillent à concrétiser cette vision de l'avenir. En septembre 2015, le Canada et 192 autres pays membres des Nations Unies ont adopté le Programme de développement durable à l'horizon 2030, un engagement historique qui visait une vision et un plan communs pour un avenir durable. Les ODD prennent le relais des Objectifs du Millénaire pour le développement (OMD), adoptés en 2000 et qui ont fait progresser le développement pendant 15 ans. Contrairement aux OMD, dont la portée était restreinte aux pays en développement, les ODD s'attaquent à un champ beaucoup plus vaste et visent un engagement mondial. Le Programme 2030 est un cadre international de 15 ans, centré sur une série diversifiée de

17 objectifs de développement durable (ODD) interreliés, assortis de 169 cibles et de 232 indicateurs. Les ODD s'appuient sur cinq piliers pour le développement durable : *l'humanité, la planète, la prospérité, la paix et les partenariats*. Les ODD reconnaissent que le développement durable doit se produire partout, et qu'il y a des inégalités dans toutes les collectivités. Ainsi, les ODD doivent être mis en œuvre dans tous les pays en mettant l'accent sur les actions communautaires, le but des indicateurs consistant à s'assurer de « ne laisser personne de côté ». C'est pourquoi tout le monde doit participer — tous les segments de la société et toutes les parties prenantes. Les objectifs sont un appel à l'action, car nous avons tous un rôle à jouer pour un avenir plus durable.

Les cinq piliers du développement durable

LA PLANÈTE

Lutter contre la dégradation de la planète, en recourant à des modes de consommation et de production durables, en assurant la gestion durable de ses ressources naturelles et en prenant d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques, afin qu'elle puisse répondre aux besoins des générations actuelles et futures.

LES PARTENARIATS

Mobiliser les moyens nécessaires à la mise en œuvre de ce Programme grâce à un Partenariat mondial revitalisé pour le développement durable, qui sera mê par un esprit de solidarité renforcé, où l'accent sera mis sur les besoins des plus démunis et des plus vulnérables, et auquel participeront tous les pays, toutes les parties prenantes et tous les peuples.

L'HUMANITÉ

Éliminer la pauvreté et la faim, sous toutes leurs formes et dans toutes leurs dimensions, et faire en sorte que tous les êtres humains puissent réaliser leur potentiel dans des conditions de dignité et d'égalité et dans un environnement sain.

LA PROSPÉRITÉ

Faire en sorte que tous les êtres humains aient une vie prospère et épanouissante et que le progrès économique, social et technologique se fasse en harmonie avec la nature.

LA PAIX

Favoriser l'avènement de sociétés pacifiques, justes et inclusives, libérées de la peur et de la violence. En effet, il ne peut y avoir de développement durable sans paix ni de paix sans développement durable.



Dans ces objectifs et cibles, nous définissons un projet extrêmement ambitieux et porteur de changement. Nous aspirons à un monde libéré de la pauvreté, de la faim, de la maladie et du besoin, où chacun pourra s'épanouir.

— Les Nations Unies

Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030

La Décennie d'action demande d'accélérer la mise en œuvre de solutions durables face aux défis majeurs auxquels le monde est confronté, de la pauvreté et de l'égalité entre les sexes aux changements climatiques, en passant par les inégalités et la résorption des écarts financiers.



La Décennie d'action

L'échéance de 2030 nous presse et même si des progrès ont été réalisés, ils ne sont pas assez rapides ni assez importants pour répondre aux objectifs. Cette décennie a été appelée la « Décennie d'action » pour accélérer les progrès afin de concrétiser les objectifs d'ici 2030. La Décennie d'action exige une action à l'échelle mondiale en matière de leadership et de ressources, une action locale pour la mise en œuvre des objectifs dans les collectivités, et une action individuelle menée par de nombreuses parties prenantes afin de favoriser la transformation.

Visitez le site www.un.org/sustainabledevelopment/fr/decade-of-action.

Les principes fondamentaux des ODD

Lorsqu'on s'engage en faveur des ODD, les principes fondamentaux présentés ci-dessous sont utiles pour encadrer et approfondir le travail des fondations communautaires



ACTION LOCALE

La réalisation des objectifs à l'échelle locale repose sur les acteurs locaux et sur une approche ascendante. Pour qu'ils soient fructueux, les changements doivent permettre aux collectivités locales de prendre des décisions et de les exécuter.

Pertinence pour les fondations communautaires : En tant qu'organismes qui travaillent à l'échelle locale, les fondations communautaires ont un mandat fort dans leurs rôles de coordonnateurs et de partenaires des responsables de la mise en œuvre. Tous les autres principes fondamentaux énoncés ci-dessous peuvent être appliqués dans une optique d'action locale.



UNIVERSALITÉ

Les ODD constituent une vision universelle, commune à toute l'humanité, dont chaque pays doit prendre part à la mise en œuvre à l'échelle mondiale. Bien qu'il y ait des voies différentes (les enjeux et les solutions pour concrétiser les ODD pouvant différer selon les collectivités, les régions et les pays), la raison d'être et la vision sous-jacentes demeurent universelles.

Action des fondations communautaires : Le travail accompli dans les collectivités locales contribue à la concrétisation des objectifs. Comme le démontre une étude de cas de la Fondation du Grand Montréal ([page 39](#)), ces objectifs peuvent aider à rallier les communautés autour d'une cause et d'un langage communs, et à rejoindre de nouveaux publics, entre autres des donateurs, des partenaires et des pairs.



L'universalité implique que tous les pays auront besoin de changer, chacun avec sa propre approche, mais chacun avec un sens du bien commun mondial.

— Ban Ki-moon

Ancien secrétaire général des Nations Unies, 2015



POUR TOUT LE MONDE, Y COMPRIS LES PLUS VULNÉRABLES

Les ODD sont basés sur le principe de « ne laisser personne de côté », au vu des inégalités présentes dans et entre les communautés, les régions et les nations. Les ODD soutiennent une action inclusive par le biais de processus participatifs à l'échelle locale, en donnant voix et pouvoir aux groupes traditionnellement marginalisés. Dans un contexte canadien, ce concept renvoie à l'importance de tenir compte des besoins de toute la population, et d'inclure les divers groupes et peuples autochtones du Canada en leur donnant du pouvoir.

Action des fondations communautaires : L'appartenance est un volet important du travail des fondations communautaires, et les ODD nous invitent à accorder la priorité aux besoins des groupes diversifiés afin de favoriser l'inclusion sous toutes ses formes. L'étude du Clayoquot Biosphere Trust portait sur les inégalités présentes dans cette collectivité relativement au tourisme et à la nécessité d'un salaire de subsistance ([page 30](#)).

INTERRELIÉS ET INDISSOCIABLES

Les ODD sont interreliés de nombreuses manières — entre les échelles, les frontières et les cinq piliers — puisqu'on ne peut se soucier de la prospérité et de l'humanité sans faire en sorte que la planète soit un milieu de vie sain, et sans que les conditions soient réunies pour la paix et les partenariats. Les ODD sont indissociables, car le travail pour l'atteinte d'un objectif se répercute sur tous les autres objectifs. Un objectif ne peut être atteint sans que tous les autres le soient. De cette manière, les ODD mettent l'accent sur le changement des systèmes, plutôt que sur la résolution d'enjeux individuels.

Action des fondations communautaires : La réflexion sur les liens entre les enjeux peut renforcer le travail et l'impact des fondations communautaires, car elle permet de mieux discerner les liens moins apparents et de comprendre l'impact des facteurs mondiaux et régionaux. L'étude de cas de la Community Foundation for Lennox & Addington ([page 28](#)) montre comment une attitude axée sur les ODD peut enrichir la réflexion sur les enjeux locaux.

PARTENARIATS MULTISECTORIELS

Les partenariats sont si importants pour la mise en œuvre des ODD qu'ils sont l'un des objectifs du cadre (ODD 17 : **Partenariats pour la réalisation des objectifs**) et l'un des cinq piliers pour le développement durable. Il est largement reconnu que les ODD ne pourront être concrétisés qu'avec une coopération et des partenariats sans précédent entre tous les secteurs de la société.

Action des fondations communautaires : L'importance accordée aux partenariats permet aux fondations communautaires d'accroître leurs connaissances et leur expertise, à travers de nouveaux partenariats et des partenariats actuels élargis, le tout dans le but d'atteindre les objectifs. Par exemple, la Victoria Foundation s'est associée à l'administration locale dans ses activités visant à concrétiser les des objectifs.

Comment fonctionnent les ODD





AMBITIEUX ET INSPIRANTS

Les ODD présentent comment l'humanité doit s'adapter pour qu'un avenir durable soit possible. Les cibles des ODD ont une portée ouvertement ambitieuse, et elles mettent tout le monde au défi d'adopter une approche aussi ambitieuse pour atteindre les objectifs. Il faut aller au-delà du statu quo et des approches conventionnelles pour générer des changements réellement transformateurs.

Pertinence pour les fondations communautaires : Pour réaliser les objectifs, les fondations communautaires doivent adopter des approches ambitieuses, audacieuses et innovantes. L'étude de cas de la London Community Foundation ([page 41](#)) démontre comment une approche innovante d'investissement d'impact peut produire des changements en profondeur afin d'atteindre les objectifs.

Il est important d'être conscient des critiques et des défis, et d'en tenir compte lorsqu'on envisage une approche locale des objectifs, entre autres pour collaborer avec différents partenaires et groupes d'intervenants. Néanmoins, la réponse à l'appel à l'action génère déjà des bienfaits pour les collectivités, et les bienfaits de la pleine réalisation des ODD sont bien supérieurs aux inconvénients.

Défis

- **Échéance :** Les échéances pour réaliser les ODD sont serrées, et le défi consiste à travailler à un rythme suffisamment rapide. Certaines fondations communautaires peuvent aussi se demander quelle sera la suite, car l'échéance du Programme 2030 approche.
- **Nouveau langage :** Adopter un langage commun comporte des avantages, mais il s'agit d'un nouveau langage et il faudra du temps et des capacités pour l'apprendre.

- **Capacités :** Les fondations communautaires ont des capacités humaines et financières limitées. Le coffre à outils propose quelques premières étapes qui n'exigent pas de grandes capacités, mais un travail plus en profondeur nécessitera des ressources supplémentaires.
- **Partenariats :** Certains partenaires ne sont peut-être pas encore prêts ou capables de s'impliquer. Par exemple, les administrations locales sont une clé du succès, mais plusieurs ont déjà de nombreuses responsabilités et n'ont peut-être pas les capacités nécessaires pour travailler à la mise en œuvre des objectifs.
- **Silos :** De nombreux organismes et bailleurs de fonds qui collaborent avec les fondations communautaires travaillent en silo. Il peut être difficile, coûteux et long de créer des ponts entre ces silos, mais il s'agit d'une étape nécessaire pour l'atteinte des objectifs.

Critiques concernant les objectifs

- L'accent sur le « développement » à la base des objectifs valorise la croissance continue, ce qui peut sembler incompatible avec les objectifs de durabilité environnementale.
- Les droits des Autochtones ne sont pas beaucoup mentionnés ni pris en compte dans les ODD, et le cadre et le processus ont été critiqués en raison du manque d'engagement envers les communautés autochtones.
- Les objectifs ne sont pas contraignants et permettent à chaque pays d'établir son propre plan national.
- Les ODD ont une vaste portée et ressemblent à une « liste de souhaits » plutôt qu'à un plan d'action.
- Les ODD n'accordent pas une grande attention à la culture et aux valeurs culturelles.

Les ODD et la COVID-19

Lorsqu'une crise éclate, il peut être difficile, d'entrée de jeu, de voir de quelle façon les ODD peuvent s'appliquer au travail à faire.

Pourtant, les principes fondamentaux des ODD explorés dans les pages précédentes sont souvent très pertinents dans le contexte d'une crise, à toutes les phases, en particulier lors de la reprise et de la reconstruction. C'est ce que met en lumière une récente crise : la pandémie de la COVID-19.

Puisqu'il s'agit d'une pandémie mondiale, la COVID-19 a eu une portée **universelle**, tous les pays ayant été obligés d'agir et tous les gens à travers le monde ayant adhéré à une même vision : aplatis la courbe. La pandémie a clairement démontré que, si **quiconque** était vulnérable, les inégalités existantes ont fait vivre la pandémie de façon différente d'une personne à l'autre, au sein de nos propres communautés. Le schéma ci-dessous illustre que la pandémie, qui est d'abord une « crise sanitaire », a fait ressortir à quel point les ODD et l'ensemble de l'humanité sont **interreliés et indissociables**. Pour répondre aux enjeux soulevés par la situation, de nouveaux **partenariats multisectoriels** ont été requis, si bien que nous avons collaboré avec

de nouveaux partenaires de financement pour créer des fonds d'intervention, et que des entreprises du monde entier ont adapté les chaînes logistiques internationales pour fabriquer des respirateurs. Ainsi, des millions **d'interventions locales** ont mené à une action mondiale. Enfin, à l'instar des ODD qui nous invitaient à être **ambitieux et inspirants**, la pandémie nous a montré à quel point nous pouvons faire preuve d'audace et de courage quand vient le temps de créer l'avenir que nous souhaitons.

La pandémie a aussi fait la preuve qu'une action concertée, rapide et audacieuse est non seulement possible, mais qu'elle peut générer des bénéfices immédiats. Au Canada, tous les paliers de gouvernement et tous les partis politiques travaillent ensemble, aux côtés de la société civile et des entreprises partenaires, pour résoudre des enjeux sociaux de longue date qui se sont retrouvés à l'avant-plan durant la pandémie. Cette réponse coordonnée crée un précédent sur la façon de concrétiser les ODD.

Les incidences de la COVID-19 sur les ODD



Des populations vulnérables tombent sous le seuil de la pauvreté en raison de la perte de revenus.



Possibilité de perturbations dans la production et la distribution des aliments.



Effets dévastateurs sur la santé.



Fermeture de nombreuses écoles. L'apprentissage à distance est moins efficace ou accessible pour certains.



Pertes économiques pour les femmes, qui sont d'avantage victimes de violence. Le travail en première ligne, plus à risque, est surtout accompli par des femmes.



Accès inadéquat à des installations pour se laver les mains en raison des perturbations de l'approvisionnement.



Pannes d'électricité en raison de pénuries de fournitures et de personnel.



Mise sur pause de l'économie. Revenus plus faibles en raison de la baisse du volume de travail et du chômage pour certains.



Risque d'exposition accrue dans les bidonvilles en raison de la forte densité de la population et des mauvaises conditions sanitaires.



Réduction des empreintes environnementales, malgré la baisse d'engagement dans la lutte contre les changements climatiques.



Plus grands risques dans les zones de conflits, où il est difficile de prévenir la propagation de la COVID-19.



Décélération de la mondialisation. Mise en relief de l'importance de la coopération dans le domaine de la santé publique.

Portrait national : le Canada et les ODD

Le gouvernement du Canada a promis de respecter ses engagements en matière d'ODD, tant au pays qu'à l'étranger.

En 2018, le gouvernement fédéral a commencé à mobiliser ses efforts en lançant le Carrefour de données liées aux objectifs de développement durable, et en présentant le premier Examen national volontaire du Canada (ENV) au Forum politique de haut niveau pour le développement durable, aux Nations Unies. L'ENV est un rapport volontaire devant la communauté internationale, qui permet au Canada d'examiner les progrès nationaux dans la concrétisation des ODD, et de présenter à un auditoire mondial des expériences, des succès et des leçons apprises. En 2019, le gouvernement a publié un rapport provisoire, *Vers la Stratégie nationale du Canada pour le Programme 2030*, après avoir mobilisé diverses parties intéressées dans tout le Canada, dont plusieurs fondations communautaires. Le document énonçait cinq priorités nationales :

1. Leadership, gouvernance et cohérence des politiques;
2. Sensibilisation, mobilisation et partenariats;
3. Responsabilisation, transparence et production de rapports;
4. La Réconciliation et le Programme 2030;
5. Investir dans les ODD.

Réconciliation au Canada et ODD

Dans l'infolettre de [l'Alliance 2030 UNDRIP and the SDGs: There's no sustainable future without Indigenous rights](#) (La DNUDPA et les ODD : un avenir durable ne saurait être possible sans le respect des droits des Autochtones), l'auteure Riley Yesno écrit : « Pour que soient améliorées de façon importante les conditions des Autochtones au Canada (et pour que soient atteints les ODD), les nations autochtones doivent non seulement avoir la capacité fiscale de prendre les décisions nécessaires pour leurs communautés en tenant compte de leur culture, mais elles doivent aussi avoir l'autonomie juridique pour le faire sans interférences ni imposition de la part d'autres organes de pouvoir. On doit reconnaître les droits inhérents des communautés autochtones, dont leur droit à l'autodétermination. Sans la reconnaissance de ces droits, toutes les solutions visant à améliorer radicalement les conditions des Autochtones, même si elles sont bien intentionnées, seront ultimement imposées de façon coloniale et non durables ».



Le rapport provisoire, une étape majeure vers une stratégie nationale

Différents organismes canadiens ont fait le suivi des progrès accomplis par le Canada dans la mise en œuvre des objectifs. Le rapport provisoire du gouvernement, [Vers la Stratégie nationale du Canada pour le Programme 2030](#), souligne que « quatre ans après le début de la mise en œuvre mondiale du Programme 2030, des progrès ont été réalisés dans l'atteinte d'un grand nombre d'objectifs et de cibles. Toutefois, ces progrès [du Canada] n'ont pas été accomplis à un rythme suffisamment rapide pour réaliser cet ambitieux programme ».

FCC et les fondations communautaires canadiennes peuvent accélérer et galvaniser les efforts des collectivités locales afin que le Canada surmonte les défis liés à la concrétisation des objectifs.

Au pays, des millions de gens peinent à satisfaire leurs besoins fondamentaux. Dans toutes les collectivités, il y a des segments de la société qui sont plus susceptibles de vivre la pauvreté, la discrimination et l'exclusion sociale, dont les Noirs, les Autochtones, d'autres personnes racialisées, les femmes, les filles, les jeunes, les aînés, les communautés LGBTQ+, les nouveaux arrivants et les personnes vivant avec un handicap. Le gouvernement du Canada a commencé à suivre les indicateurs liés aux ODD à partir de statistiques nationales dans le [Carrefour de données liées aux objectifs de développement durable](#). Le Carrefour de données permet à toute personne d'examiner les progrès du Canada quant à différents indicateurs aux niveaux local et national.

Andrew Chunilall, chef de la direction de FCC, a assisté au [Forum politique de haut niveau \(FPHN\) pour le développement durable](#), en 2018. Il mentionne : « On prend davantage conscience de la fragmentation sociale au Canada — un fossé qui devient plus évident lorsqu'on considère le Canada selon les perspectives rurale et urbaine. De plus en plus de gens déménagent en ville, si bien qu'il faut investir davantage en milieu urbain, ce qui élargit encore plus le fossé social. Le Canada, c'est bien plus que ses centres urbains; nous ne pouvons pas mettre de côté le reste du pays ». Visitez le site www.alliance2030.ca/fr/reflexions-au-sujet-du-forum-politique-de-haut-niveau-des-nations-unies-une-entrevue-avec-andrew-chunilall pour lire l'intégralité de ses réflexions sur le Canada et les ODD, lors du FPHN de 2018.



Nous devons nous assurer que les environnements ruraux et urbains sont des endroits où il fait bon vivre, travailler et jouer.

— Andrew Chunilall
Chef de la direction de FCC

Une opportunité pour les fondations communautaires : l'alignement avec les ODD

L'alignement avec les ODD aux niveaux mondial, national, régional et local est déjà une réalité.

FCC et les ODD

Fondations communautaires du Canada a placé les ODD au cœur de son travail, et souhaite contribuer à la réalisation de cet important programme en diffusant de l'information, en mobilisant et en collaborant avec les fondations communautaires et les leaders locaux, lesquels utilisent également leur expertise en matière de partenariats pour élargir leurs propres réseaux de partenaires œuvrant pour le Programme 2030.

Le rôle de la philanthropie pour les ODD

Dans tous les secteurs, des intervenants clés s'emploient à concrétiser le Programme 2030. La philanthropie exerce un rôle vital dans l'atteinte des objectifs, en plus d'être un partenaire essentiel dans la mise en œuvre des ODD. Par nature, le travail philanthropique est déjà aligné aux objectifs, et la mobilisation du secteur peut contribuer à accélérer les progrès du Programme 2030.

Pourquoi les ODD?

Lors de la signature du Programme 2030 qui définissait les ODD, FCC a examiné si, et dans quelle mesure, ce programme mondial des Nations Unies était opportun pour le mouvement des fondations communautaires canadiennes. FCC en a conclu qu'il était impératif d'adopter les 17 ODD, en mettant dès le départ l'accent sur l'action et les partenariats à l'échelle locale en faveur des objectifs. Le programme mondial fournissait à FCC et aux fondations communautaires la possibilité de faire le suivi du développement durable, et ce, d'une façon facile à comprendre et à communiquer aux autres communautés, aux gouvernements et aux partenaires potentiels.



La collaboration entre les secteurs de la société est devenue l'un des concepts fondateurs du développement international au XXI^e siècle.

— The Partnering Initiative

Maximising the Impact of Partnerships for the SDGs

Partenariats pour les ODD

Afin de mettre en œuvre les objectifs, FCC s'est fortement impliqué dans l'organisation de conversations, et dans l'exploration de moyens pour développer la collaboration et les relations dans le secteur philanthropique et avec d'autres secteurs. En février 2018, les ODD étaient à l'honneur du tout premier Sommet nord-américain des fondations communautaires. Cet événement a permis d'étudier le rôle de la philanthropie communautaire dans la réalisation des ODD, et de discuter d'approches novatrices afin de bâtir des collectivités locales plus fortes, plus inclusives et plus résilientes.

FCC sait que, la réalisation du Programme 2030 repose sur la conclusion de partenariats d'envergure. Dans son rôle de rassembleur, FCC s'emploie activement à réunir des partenaires clés et à examiner comment développer la collaboration et les relations intrasectorielles et intersectorielles. En 2019, avec d'autres partenaires, FCC a lancé le [Centre des ODD](#), qui est le premier espace de collaboration et d'événements ouvert au Canada afin de faire progresser les ODD. FCC travaille activement avec les fondations communautaires partout au pays, et le présent guide et coffre à outils est l'une des initiatives visant à accélérer l'impact du mouvement pour la concrétisation des objectifs.

Rôle de la philanthropie

MOBILISER

des ressources financières

COMMUNIQUER

au sujet des ODD et organiser des discussions

NOUER DES PARTENARIATS

avec d'autres secteurs (gouvernements, industrie, etc.)

DÉFENDRE

les politiques et les actions publiques

INVESTIR

dans l'innovation

DONNER DU POUVOIR ET UNE VOIX

aux groupes marginaux

FCC et les partenariats pour les ODD

FCC participe activement à divers partenariats pour les objectifs avec Alliance 2030 et le Fonds Égalité.

Alliance 2030

[Alliance 2030](#) est un réseau national d'organismes, d'institutions et de particuliers œuvrant à la concrétisation des 17 objectifs de développement durable d'ici 2030. Le réseau compte actuellement plus de 2500 membres.

Dans la foulée de ses efforts pour souligner le 150^e anniversaire du Canada, Fondations communautaires du Canada a fondé Alliance 2030 en collaboration avec plusieurs partenaires nationaux, croyant fermement que ces objectifs peuvent être atteints au Canada et à l'étranger si l'on travaille de façon créative et collaborative aux niveaux local et mondial.

Alliance 2030 bâtit une base de données consultable pour tout le travail effectué au Canada en ce qui a trait aux ODD, et présente des histoires inspirantes dans ses séries de blogues et de baladodiffusion. Cet espace numérique permet aux organisations membres d'entrer rapidement en contact avec des Canadiens ayant les mêmes valeurs, pour partager les leçons apprises, trouver l'aide nécessaire et s'informer sur l'état actuel des ODD. Par ailleurs, l'Alliance crée dans les collectivités des espaces où les membres de divers secteurs peuvent se réunir et nouer des relations, afin de permettre aux partenaires de trouver le soutien dont ils ont besoin pour réussir.

Visitez le site www.alliance2030.ca/fr pour accéder à la série balado *No Little Plans* qui traite des ODD, et pour découvrir comment des fondations communautaires et d'autres partenaires mettent en œuvre certains ODD.

Le Fonds Égalité

« Conçu par des femmes pour des femmes, le Fonds pour l'égalité rassemble des philanthropes, des investisseurs et le gouvernement dans le but de fournir des ressources sans pareil à l'appui des résultats en matière d'égalité des sexes au Canada et dans le monde entier. » — [Le Fonds Égalité](#).

Fondations communautaires du Canada, avec 26 fondations communautaires canadiennes, participe à une collaboration novatrice qui associe un financement gouvernemental, des subventions féministes internationales, une philanthropie multisectorielle et une nouvelle unité d'investissement novatrice, dont l'impact transformera et appuiera le financement des organismes et mouvements de femmes au Canada et à travers le monde.

« La conversation mondiale sur les femmes est claire : investissez dans les femmes et l'effet d'entraînement se fait sentir partout. Cela est tout aussi vrai si cette femme est à Scarborough, Iqaluit ou Nairobi. Nous devons relier les points globaux aux bases locales et les fondations communautaires comprennent cela », a déclaré Sharon Avery, présidente-directrice générale de la Toronto Foundation.

Visitez le www.equalityfund.ca/fr/ pour plus d'information concernant ce partenariat emballant.

Mise en œuvre des ODD

FCC collabore avec le gouvernement fédéral pour le développement de la stratégie gouvernementale de mise en œuvre du Programme 2030. FCC a eu l'honneur de se joindre à la délégation officielle du Canada au Forum politique de haut niveau, lorsque le gouvernement du Canada a présenté son Examen national volontaire devant les Nations Unies.

En 2019, FCC a collaboré avec le gouvernement du Canada pour mener une consultation auprès des fondations communautaires membres afin de connaître leur expérience et leur rétroaction relativement au Programme 2030. Des recommandations ont été formulées par les fondations communautaires et compilées dans un rapport présenté au gouvernement fédéral en vue d'influencer le développement d'une stratégie nationale. Parmi ces recommandations, on retrouvait : la création de possibilités d'engagement et de collaboration; le soutien de coalitions et de réseaux qui travaillent à la concrétisation des objectifs; la création d'opportunités de coordination et d'engagement intergouvernementaux; l'investissement dans la mise à jour des données relatives aux objectifs; l'établissement d'indicateurs substitutifs alignés avec les ODD; et l'élaboration de matériel éducatif pour tous les Canadiens. À cette fin, le gouvernement fédéral offre des subventions aux organismes qui s'emploient à concrétiser les ODD, à développer des possibilités de formation sur les ODD à l'intention de tout le personnel du gouvernement fédéral, et à cocréer des partenariats pour la mise en œuvre des objectifs.

Suivi des progrès réalisés pour la concrétisation des ODD

Le programme national *Signes vitaux* priorise la collecte de données alignées au Programme 2030, afin que les fondations communautaires participant au programme *Signes vitaux* disposent d'indicateurs pertinents et standardisés. Les fondations communautaires peuvent ainsi évaluer et suivre le bien-être de leur communauté dans le contexte du Programme 2030, de façon à ce que le suivi des progrès locaux permette d'établir des comparaisons avec d'autres communautés à travers le monde. Par ailleurs, à l'échelle locale, les fondations communautaires mènent souvent d'autres recherches et collaborations afin d'arrimer encore davantage leur collecte de données et de mieux comprendre leur communauté à travers le cadre des ODD. FCC discute de façon continue avec Statistique Canada sur la manière de tirer profit des données communautaires sur les ODD. En 2021,

les fondations communautaires auront la possibilité d'utiliser une plateforme numérique pour héberger et partager les données communautaires alignées avec les ODD.

Examen local volontaire

FCC aide aussi les fondations communautaires à s'engager dans un processus local parallèle à l'Examen national volontaire, appelé Examen local volontaire (ELV). Ce processus permet aux collectivités de faire connaître leurs stratégies, réussites et échecs à d'autres collectivités et aux différents paliers de gouvernement.

Soutien aux fondations communautaires

FCC a encouragé et formé des fondations communautaires pour les aider à conceptualiser comment un programme mondial est pertinent au niveau local. Les ODD sont le sujet de plusieurs rencontres en ligne et entre collègues offertes par l'Institut de formation de FCC. Les ODD constituent également un élément fondamental du congrès bisannuel des fondations communautaires. Un récent investissement de la Fondation Mott permettra à FCC d'approfondir ce travail. En complément à ce guide et coffre à outils, FCC élabore un solide programme d'apprentissage à l'intention des fondations communautaires pour les deux prochaines années.

Alignement organisationnel

FCC utilise les ODD comme cadre de mise en œuvre et de travail pour la concrétisation de sa raison d'être. FCC aligne son travail sur ces piliers : transférer le pouvoir, renforcer les communautés, prendre une approche à long terme — lesquels font écho aux piliers des ODD : l'humanité, la planète, la prospérité, la paix, les partenariats.

FCC a renouvelé sa stratégie de partenariat pour l'aligner plus étroitement avec les ODD. Lorsque FCC communique avec ses partenaires, les échanges traitent des parcours d'apprentissage entourant les ODD afin d'encourager l'adoption des objectifs dans tous les secteurs. FCC recherche constamment à développer des partenariats qui prennent en compte les ODD et leurs croisements.



Nos fondations œuvrent sur le terrain, dans les communautés, mais elles font aussi partie de réseaux régionaux, provinciaux, nationaux et internationaux.

— Andrew Chunilall
Chef de la direction de FCC



Les ODD et les fondations communautaires locales

Les 191 fondations communautaires canadiennes sont bien placées pour jouer un rôle central dans la concrétisation des objectifs. Il est largement reconnu qu'une bonne partie de la mise en œuvre des ODD doit s'effectuer au niveau local, selon des approches communautaires. Les fondations communautaires sont tout indiquées pour promouvoir et mettre en œuvre les ODD, parce qu'elles :

- Connaissent les besoins, les capacités, les possibilités, les actifs et les priorités de leur communauté;
- Ont des liens bien établis avec divers intervenants et partenaires;
- Sont des leaders et des rassembleurs communautaires, capables de réunir les gens et de susciter la conversation et l'action;
- Travaillent déjà à la concrétisation des ODD liés aux domaines économique, social et environnemental.

Utiliser les ODD pour parler du travail des fondations communautaires



UN LANGAGE COMMUN

Les ODD fournissent un langage commun pour parler du travail des fondations communautaires. Un langage commun est un outil puissant pour mieux communiquer avec les autres et façonner le récit de l'impact local. Un langage commun abolit aussi les barrières entre les organismes et les gouvernements, et nous permet d'identifier les points communs et de partager une vision, des objectifs et des indicateurs.



ABORDER LA COMPLEXITÉ DES ENJEUX LOCAUX

Les fondations communautaires travaillent localement sur les enjeux les plus importants de leur communauté. Toutefois, les enjeux abordés par les différentes fondations communautaires se croisent et dépassent les frontières locales, et le langage commun offert par les ODD peut aider à orienter des conversations plus larges sur le changement des systèmes.

Les ODD ouvrent la voie à l'engagement



MOBILISER DE NOUVEAUX ET DIFFÉRENTS INTERVENANTS, DONT DES JEUNES

C'est particulièrement vrai lorsque nous adhérons à l'engagement des objectifs : « ne laisser personne de côté ». Les fondations communautaires ont l'occasion de se mettre au défi de transférer davantage le pouvoir. Les jeunes, en particulier, se mobilisent en faveur de l'action climatique (ODD 13). Les ODD permettent d'aider la prochaine génération et de travailler à ses côtés pour atteindre les objectifs.



DE NOUVEAUX PARTENARIATS ET DE NOUVELLES FAÇONS DE COLLABORER

Élargir les partenariats est essentiel à l'atteinte des objectifs. Les fondations communautaires ont noué de solides partenariats locaux et peuvent assurer un leadership en réunissant des partenaires. La réalisation des objectifs nécessitera des partenariats importants, à la fois nouveaux et existants. Il faudra également trouver des façons novatrices de collaborer. Notre expertise à réunir des partenaires sera précieuse à cet égard.



ATTIRER DE NOUVEAUX DONATEURS

Nous avons une exceptionnelle possibilité de partenariat avec de nouveaux donateurs. Les ODD fournissent une excellente trame narrative pour parler de leur impact avec des donateurs potentiels. Les ODD permettent aux donateurs de voir comment le travail d'une fondation communautaire locale est relié à un programme mondial plus vaste. En collaborant à ce travail en tant que partenaires, les donateurs prennent conscience qu'ils participent à une initiative plus vaste. Certains donateurs cherchent déjà à soutenir un travail qui contribuera à la mise en œuvre des ODD. Lorsque les fondations communautaires parlent aux donateurs de l'alignement de leur travail avec les ODD, elles sont bien positionnées pour attirer de nouveaux donateurs.

✂ TISSER DES LIENS ENTRE NOUS À DIFFÉRENTS NIVEAUX

L'adoption des ODD fournit aux fondations communautaires la possibilité de travailler à des enjeux qui dépassent leurs collectivités locales. Les ODD permettent aux fondations communautaires de partager plus largement leurs succès et leurs solutions novatrices, et d'apprendre au contact d'autres acteurs qui mettent en œuvre les ODD. Les ODD unissent la communauté internationale.

La jeunesse canadienne et les ODD

Selon la consultation nationale sur l'engagement envers les ODD par SDSN Canada Youth : « Les jeunes de partout au pays sont sûrs que l'atteinte des ODD mènera à un avenir meilleur pour leur génération. Pour y parvenir, ils considèrent l'action climatique comme une priorité essentielle, qu'il faut appuyer en créant une transition juste et équitable en assurant qu'aucun Canadien ne sera laissé pour compte. Le temps presse et la nécessité de s'engager vers cette transition ne peut plus attendre. » (page 5).

Pour l'atteinte des ODD, nous avons besoin de la participation des jeunes qui constituent l'un des neuf grands groupes concernés. Le succès ou l'échec du Programme 2030 aura surtout un impact sur les jeunes, qui hériteront du monde que nous créons. Bref, les enjeux sont plus grands pour nos jeunes, si bien que les jeunes d'aujourd'hui sont appelés la Génération 2030.

Les jeunes ont la capacité et le désir de contribuer au Programme 2030 et on doit leur donner un pouvoir décisionnel pour créer un avenir durable. Une consultation nationale auprès de la jeunesse canadienne a révélé que sa priorité en tête de liste réside dans l'ODD 13 qui concerne les changements climatiques. L'atteinte du Programme 2030 nécessitera de nouvelles façons de penser et de faire, et nos jeunes ont des connaissances et des idées pour nous aider à réaliser les objectifs mondiaux.

Les jeunes souhaitent que le Programme 2030 tienne compte de ces points...

ÉTABLIR

des relations intergénérationnelles
et la justice

AMÉLIORER

les systèmes, surtout les systèmes
politiques et de pouvoir

ASSURER

une transition énergétique
et l'action climatique

DÉVELOPPER

une nouvelle compréhension
de la prospérité



Les jeunes de partout au
pays sont sûrs que l'atteinte
des ODD mènera à un avenir
meilleur pour leur génération.

— SDSN Canada Youth

Consultation nationale sur l'engagement envers les ODD



SECTION 2 —

Coffre à outils



Outils pour que les fondations communautaires puissent faire progresser les ODD

Chaque fondation communautaire est à un endroit différent sur le parcours d'alignement avec les ODD, et chacune trouvera sa propre voie.

Celle-ci sera guidée par les ODD ayant de plus fortes répercussions au sein de sa communauté, les ressources et les capacités de la fondation communautaire, et les possibilités de partenariat qui se présentent. Le coffre à outils propose une série d'options, allant des premières étapes à la pleine intégration des ODD. Bien que ces outils soient présentés dans un certain ordre, il ne s'agit pas d'un parcours linéaire. Les fondations communautaires sont invitées à commencer là où il y a une possibilité d'alignement, là où l'engagement en faveur des ODD suscite un intérêt. Il y a de nombreux points d'entrée pour cet engagement, et différents outils seront utiles tout au long du processus.

Note : Au moment d'écrire ce document, les fondations communautaires et les organismes axés sur la communauté répondent aux impacts immédiats de la COVID-19, et beaucoup ont atteint les limites de leurs capacités. La phase de réponse immédiate à une crise n'est probablement pas le moment idéal pour présenter au personnel et au CA un nouveau concept comme les ODD. Toutefois, après la réponse immédiate, les ODD peuvent fournir un bon cadre conceptuel afin d'orienter le travail futur. L'étude de cas sur la COVID-19, à la [page 12](#), montre comment une crise telle que la COVID-19 est reliée aux objectifs.

ODD 101 : apprendre et partager

Ces premières étapes visent à aider les fondations communautaires à mieux connaître les ODD, à examiner comment leur travail actuel s'aligne avec les ODD, et à communiquer au personnel, au CA et à des partenaires les messages pour faire connaître les ODD. En suivant l'une ou l'autre de ces premières étapes, on pourra découvrir de nouvelles possibilités et de nouvelles avenues à explorer, et déterminer où il convient d'approfondir l'engagement en faveur des ODD.

Premières étapes



LANCEZ LA CONVERSATION AVEC VOTRE PERSONNEL ET VOTRE CA

Partagez ce que vous avez appris afin de sensibiliser et d'obtenir des commentaires quant au parcours que pourra prendre votre fondation communautaire à cet égard (voir nos messages clés comme point de départ).



INFORMEZ-VOUS ET PARTAGEZ VOS CONNAISSANCES AVEC LE RÉSEAU DES FONDATIONS COMMUNAUTAIRES

- Communiquez avec une fondation communautaire voisine qui met déjà en œuvre les ODD.
- Communiquez avec FCC pour obtenir des outils et des conseils.
- Encouragez le personnel et le CA à participer à la communauté d'apprentissage sur les ODD.



RECHERCHEZ UN LIEN ÉVIDENT

Notre travail s'aligne déjà avec les ODD, et dans bien des cas, il suffit de faire un lien. Votre fondation est peut-être alignée de façon plus générale avec l'ensemble des objectifs, ou travaille déjà à la concrétisation d'un ou plusieurs ODD.



METTEZ-VOUS AU DÉFI D'EN APPRENDRE D'AVANTAGE

Est-ce qu'un ODD précis intéresse particulièrement votre organisme? Avez-vous des questions ou désirez-vous en savoir plus? Comme point de départ, consultez la liste de [ressources à la fin de ce guide](#).

PARTICIPEZ À LA CONVERSATION NATIONALE

- Grâce à [Alliance 2030](#), découvrez ce qui se passe au niveau national. Devenez membre du réseau (c'est gratuit!) afin de lire les dernières nouvelles et de prendre part à la conversation nationale en partageant des articles, des commentaires, des projets, des événements et des possibilités de financement.
- Contribuez à la conversation en racontant le travail de votre organisme et des bénéficiaires d'une subvention en vue de réaliser les ODD dans votre communauté.
- Participez aux activités de [l'Institut de formation de FCC](#), dont notre série de webinaires sur les ODD.
- Abonnez-vous à la série balado [No Little Plans](#) et écoutez quelques épisodes. Discutez-en avec votre CA et votre personnel, et présentez-la sur votre site Web et dans les médias sociaux.
- Créez des occasions de discuter des ODD avec vos partenaires, afin de mieux connaître ce qui se fait dans votre communauté. Identifiez d'autres intervenants de votre communauté qui ne font pas partie de votre réseau actuel et qui pourraient être intéressés.

Messages pour faire connaître les ODD



EXPLOREZ DES STRATÉGIES

Intégrez les ODD à vos communications externes et à vos activités de sensibilisation.



UTILISEZ LES MESSAGES CLÉS

Laissez-vous inspirer par les ODD pour préparer du contenu pour les communications et le travail de mobilisation de votre organisme. Par exemple, songez à la façon de souligner l'alignement de vos activités au Programme 2030, ou faites référence à certains ODD dans votre matériel et vos annonces de projet (rapports annuels, communiqués de presse, billets de blogue, messages dans les médias sociaux, discours, etc.).



ENCOURAGEZ LES BÉNÉFICIAIRES D'UNE SUBVENTION

Incitez-les à relever le défi et à commencer eux aussi à faire des liens. N'hésitez pas à leur transmettre ce guide et coffre à outils!

- Autres stratégies possibles : dans vos conversations en ligne, faites connaître votre travail pour les ODD en utilisant des mots-clés tels que #ODD, #ODD5 et #ObjectifsMondiaux.
- Partagez sur le Web et dans les médias sociaux votre propre contenu original relatif aux objectifs, ainsi que du contenu du réseau Alliance 2030 sur les ODD.
- Dans vos communications avec les bénéficiaires d'une subvention, utilisez [les icônes et le contenu visuel liés aux ODD](#) pour faciliter la reconnaissance de ces symboles et de leur signification.



TIRER PROFIT D'UN ÉVÉNEMENT OU D'UNE INITIATIVE POUR PRÉSENTER LES ODD À LA COMMUNAUTÉ

- Intégrez un bref survol des ODD dans une présentation PowerPoint.
- Mentionnez comment l'événement ou l'initiative contribue aux objectifs. Indiquez les liens avec les objectifs concernés ou, d'une façon plus large, avec les concepts des ODD.

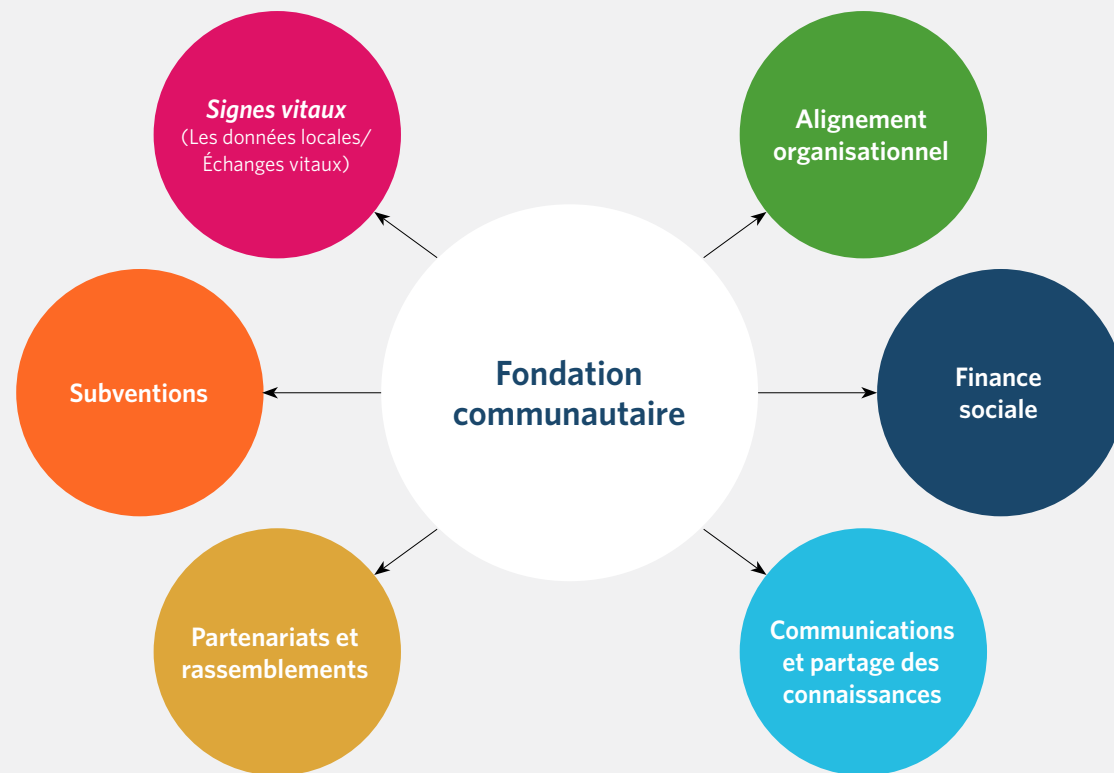
Prochaines étapes : s'engager, collaborer et aligner

Certaines fondations communautaires ont déjà commencé leur parcours ODD et cherchent des occasions d'approfondir ce travail.

De nombreuses options s'offrent aux fondations intéressées à s'engager davantage. La présente section fournit des suggestions et des sources d'inspiration. Vous y trouverez des exemples et des récits explorant les façons dont les fondations communautaires de diverses envergures réalisent une partie de ce travail, ainsi que des ressources pour aider votre fondation communautaire.

Le travail des fondations communautaires et les ODD se recoupent sur bien des points et de différentes façons. Nous avons établi six points d'entrée qui permettent aux fondations communautaires d'intégrer les ODD.

Six points d'entrée pour aligner votre fondation communautaire aux ODD



Signes vitaux et les données locales

Pour plusieurs fondations communautaires, *Signes vitaux*, le plus vaste programme de données locales au Canada, représente le point d'entrée de leur engagement en faveur des ODD.

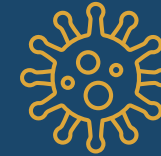
Les ODD sont assortis de 232 indicateurs, et ce sont ces données qui permettent de suivre les progrès réalisés dans le Programme 2030. Les fondations communautaires font déjà le suivi des progrès réalisés dans les domaines des ODD qui intéressent nos collectivités depuis des décennies. En alignant sa collecte de données aux indicateurs des ODD, FCC améliore sa capacité à comprendre les avancements prometteurs d'une communauté, ainsi que les éléments qu'elle doit améliorer, en lien avec le programme mondial. Recueillir des données alignées avec les ODD nous permet de faire le suivi des progrès et de travailler en fonction d'un développement local durable qui prend en compte tous les membres de notre communauté.

Signes vitaux est un outil puissant pour suivre les progrès du Programme 2030, car c'est :

- Un processus collaboratif avec des partenaires et des membres de la collectivité;
- Un moyen d'identifier et de prioriser les besoins et les lacunes de la communauté, ainsi que les personnes les plus vulnérables;
- Un point de référence pour mesurer les progrès dans l'atteinte des objectifs;
- Une orientation pour la planification stratégique et l'établissement des priorités qui produiront le plus grand impact.

À propos de *Signes vitaux*

Piloté par Fondations communautaires du Canada, *Signes vitaux* est mené par des fondations communautaires au Canada et à travers le monde. Plus de 90 fondations communautaires au pays et 41 à l'étranger ont participé à *Signes vitaux* par des rapports, des [dialogues Échanges vitaux](#), et plus encore. *Signes vitaux* s'appuie sur des connaissances locales pour mesurer la vitalité d'une collectivité, et aide à proposer des solutions et des actions locales en vue d'améliorer la qualité de vie.



Signes vitaux durant la pandémie de la COVID-19

Pour anticiper les besoins de leur communauté durant la pandémie de la COVID-19 et y répondre rapidement, les fondations communautaires comptent sur les connaissances locales acquises les années précédentes grâce à *Signes vitaux*. Elles peuvent ainsi savoir quels membres et quels organismes de la communauté seront touchés davantage, et cerner les problèmes qui seront accentués par la pandémie.

FCC interrompt la diffusion des données nationales pour 2020 (recueillies de 2016 à 2019), car les conditions dans les collectivités changent radicalement et rapidement à l'heure actuelle. Certaines fondations communautaires effectuent activement des recherches sur les effets de la COVID-19 dans leur communauté et les documentent afin de pouvoir mieux répondre aux besoins locaux.

Au Canada, 20 fondations communautaires ont intégré les ODD à leur rapport *Signes vitaux*, ou en ont fait mention.

Façons de s'aligner aux ODD dans *Signes vitaux*

- Utilisez le langage commun adopté pour les ODD dans votre rapport.
- Alignez vos thèmes et indicateurs pour *Signes vitaux* au cadre des ODD.
- Ajoutez des messages relatifs aux ODD afin de sensibiliser votre communauté.
- Parlez des ODD aux intervenants qui collaborent avec vous pour *Signes vitaux*.
- Organisez des Échanges vitaux sur les ODD.

En 2018, FCC a commencé à aligner les données de *Signes vitaux* avec les ODD par le biais des ensembles de données nationales, et à aider les fondations communautaires pour l'alignement local. En 2019, FCC a modifié le langage relatif aux thèmes de *Signes vitaux* afin de mieux refléter l'alignement des données de *Signes vitaux* avec les ODD. L'alignement du programme et des communications de *Signes vitaux* avec les ODD permet de mesurer les progrès locaux pour la mise en œuvre du Programme 2030 au Canada, et de relier votre travail local à un mouvement mondial et à une finalité plus large.

Renforcer l'engagement par l'entremise d'Échanges vitaux

Les fondations communautaires peuvent choisir d'organiser des [dialogues Échanges vitaux](#) en complément à leur rapport *Signes vitaux*, en guise de suivi, ou au lieu d'un rapport *Signes vitaux*. Les Échanges vitaux permettent de lancer le dialogue au sujet de la pertinence des ODD pour les membres de la communauté. Les Échanges vitaux offrent aussi la possibilité d'atteindre un plus vaste public, de s'associer à d'autres parties prenantes qui s'intéressent aux objectifs, et d'écouter les membres de la communauté afin d'établir les priorités locales.

Qu'est-ce qu'un dialogue Échanges vitaux?

Un dialogue Échanges vitaux est une conversation organisée avec des membres de votre collectivité qui peut servir d'outil pour :

EXPLORER

un nouvel enjeu dans votre collectivité

APPRENDRE

ce qu'ont vécu certains groupes
démographiques

RECUEILLIR

des données qualitatives et dresser le tableau
des enjeux et tendances dans votre collectivité

INSPIRER

un appel à l'action

IDENTIFIER

des enjeux locaux pressants, et décider
ensemble des prochaines étapes à suivre pour
des solutions possibles

Community Foundation for Lennox & Addington

La mise en œuvre des ODD dans une fondation communautaire de taille modeste.

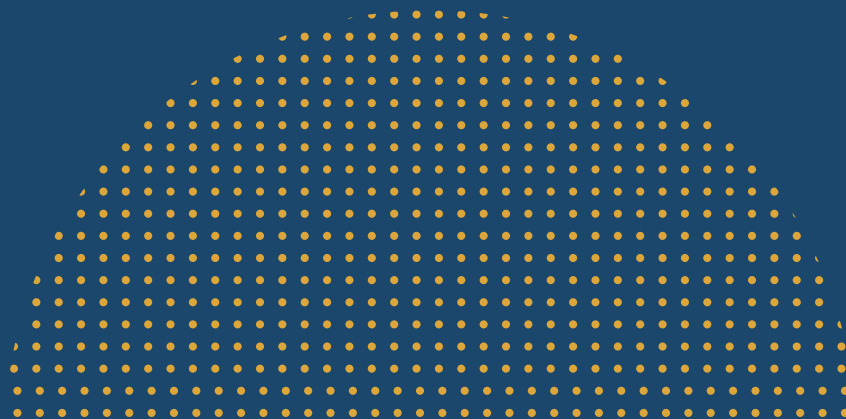
Inspiré par ce qu'il avait appris au sujet des ODD lors du Congrès des fondations communautaires 2019 à Victoria, le directeur général de la Community Foundation for Lennox & Addington, Bob Childs, a vu le potentiel que représentaient les ODD pour orienter le travail de l'organisme et le rapprocher encore plus des enjeux locaux.

Ce sujet tombait à point nommé : la Community Foundation for Lennox & Addington s'apprêtait à commencer son rapport *Signes vitaux* 2019 et à réintroduire en douceur son image de marque nouvellement repositionnée. Le tout devait se faire dans des délais serrés et avec des ressources limitées, dont une équipe renouvelée apportant une nouvelle énergie. Grâce à cette possibilité de créer *Signes vitaux* à partir de zéro, Bob Childs a conclu qu'il était temps « de faire le saut et de créer notre propre feuille de route en utilisant les ODD ».

La Fondation a mené cinq groupes de discussion sur des sujets liés aux interrelations entre 12 des 17 ODD. Cette approche a trouvé écho auprès de la communauté qui était d'accord pour structurer les consultations d'après le cadre des ODD. Les priorités ont été établies grâce à un panel multisectoriel local, ce qui a permis

d'identifier des besoins étroitement liés à trois des ODD : ODD 1 – **Pas de pauvreté**, ODD 3 – **Bonne santé et bien-être** et ODD 13 – **Action climatique**. Un rapport *Signes vitaux* a été publié en décembre 2019, dans lequel 12 des 17 ODD ont été utilisés comme prisme pour raconter l'histoire de la communauté, en mettant l'accent sur les trois prioritaires.

La Community Foundation for Lennox & Addington examine en ce moment les prochaines étapes pour harmoniser son travail avec les ODD. Grâce à l'engagement pris dans *Signes vitaux*, elle a un mandat fort pour se consacrer aux trois ODD prioritaires. À l'heure actuelle, la Fondation étudie comment et où elle doit orienter ses programmes de subvention, comment mobiliser les donateurs, et comment sensibiliser par ses messages dans les médias sociaux. Alors que la Fondation explore les possibilités d'harmonisation avec les ODD, Bob Childs a délibérément ancré les ODD dans sa façon de penser et sa routine quotidienne, et il continue de partager de l'information et d'inciter les partenaires intéressés à discuter de la façon d'utiliser le cadre des ODD afin d'approfondir leur travail à cet égard.





Lorsque vous pensez en fonction des ODD, vous regardez différemment chaque donnée, parce que vous pouvez voir les interrelations des statistiques avec les ODD.

— Bob Childs

Directeur général, Community Foundation for Lennox & Addington



Clayoquot Biosphere Trust

Travailler à l'échelle mondiale et sur la scène locale en utilisant les ODD.

Le Clayoquot Biosphere Trust (CBT) est le seul organisme au Canada qui est à la fois une réserve de biosphère reconnue par l'UNESCO et une fondation communautaire. Membre du Réseau mondial des réserves de biosphère de l'UNESCO, le CBT a le mandat d'adopter l'angle des ODD dans son travail. En 2016, aux côtés de plus de 1000 représentants, le CBT a participé au 4^e Congrès mondial des réserves de biosphère qui s'est penché sur des enjeux associés aux ODD, comme l'éducation pour le développement durable et la viabilité économique de la conservation de la nature, et la protection de la biodiversité. En tant que fondation communautaire, l'organisme a aussi pris des engagements envers la communauté locale. Fondé sur le principe du *hišukniš čawaak* (tout ne fait qu'un) de la Première Nation Nuu-čah-nulth (Nuučaanuł), le CBT vise à comprendre les systèmes socioécologiques complexes et évolutifs de la région, ainsi que les voies nécessaires pour soutenir des écosystèmes et des communautés durables.

Le cadre des ODD, basé sur des systèmes, a fourni un angle et un langage pour relier le travail local de l'organisme à ses responsabilités mondiales en tant que réserve de biosphère de l'UNESCO. Pour commencer ce travail, le CBT a raconté, dans son rapport *Vital Signs* 2016, comment les ODD se situaient à l'échelle locale. Dans son rapport *Vital Signs* 2018, des données locales ont été reliées à des cibles spécifiques des ODD, ce qui a permis de fournir une base de référence pour mesurer les progrès locaux dans l'atteinte des objectifs.

La force de l'approche du CBT en ce qui a trait aux ODD réside dans sa capacité à utiliser ses collaborations et la recherche locale pour sensibiliser, rassembler et promouvoir l'action. En tant que réserve de biosphère, le CBT est membre de partenariats de recherche et de suivi collaboratifs visant à comprendre l'écosystème local et les impacts des changements climatiques. Puisqu'il comprend la nature globale du cadre des ODD, le CBT effectue également des recherches sur le salaire de subsistance dans la communauté, un sujet qui, en 2019, était directement relié à l'atteinte des objectifs.

Tel que mentionné dans le document *Living Wage for the Clayoquot Sound Biosphere Region* en 2019, « Le salaire de subsistance est un outil précieux pour comprendre ce qui contribue à la pauvreté et au coût élevé de la vie dans notre région. En saisissant mieux ces facteurs, nous pouvons prendre des mesures pour lutter contre les inégalités de revenu et ne laisser personne de côté. »

Récemment, le cadre des ODD a été utilisé pour étudier la convergence entre les objectifs pour la planète, la population et la prospérité en matière de développement durable, afin d'examiner un besoin local pressant : le tourisme durable. Le CBT s'est ainsi associé à l'administration municipale locale pour tenir un événement Échanges vitaux et accroître la sensibilisation sur les pressions vécues par l'industrie touristique, ainsi que sur ses vulnérabilités et son potentiel. Le CBT a aussi lancé des échanges sur la façon de s'orienter vers un tourisme durable, afin de renforcer la communauté et de réaliser à la fois son mandat mondial et local.

Subventions et évaluation

Les fondations communautaires alignent souvent le subventionnement aux enjeux communautaires identifiés comme des priorités clés dans le cadre de leurs recherches pour *Signes vitaux*.

Alignement des subventions

Il existe deux façons d'aligner un programme de subvention avec les ODD : ajouter les ODD ciblés aux facteurs à considérer dans votre programme actuel de subvention ou créer un volet de subvention rattaché aux ODD. La première étape pour l'alignement des subventions est d'en parler au sein de votre fondation communautaire. Réfléchissez à la façon dont vous octroyez actuellement les subventions : y a-t-il un point d'entrée logique dans votre programme de subvention, et dans quelle mesure votre fondation communautaire veut-elle apporter des changements pour s'aligner aux ODD?

Aligner les fondations communautaires

- Financer des solutions novatrices ayant le potentiel d'entraîner des changements systémiques pour concrétiser les ODD.
- Financer des programmes et des initiatives visant à tisser un filet de sécurité sociale, de façon à « ne laisser personne de côté ».
- Utiliser des critères d'évaluation et/ou une question concernant l'alignement avec les ODD pour les demandes de subvention.
- Créer un volet de subvention pour l'action en faveur des ODD ou d'un objectif en particulier. Les fondations communautaires peuvent s'associer à un partenaire ou impliquer un donateur particulièrement intéressé par un ODD.

Étapes pour commencer à explorer l'alignement

01 Examinez vos subventions passées

- Penchez-vous sur votre plus récent cycle de subvention. Dans quelle mesure les subventions étaient-elles alignées avec les ODD?
- Certaines subventions sont-elles davantage alignées, ou y a-t-il une tendance qui permet de voir où les ODD sont le plus souvent financés?



Inclure les demandeurs de subvention

Il est important de discuter des ODD avec les demandeurs de subvention. Vous pourriez approfondir ces points :

- Dans quelle mesure le demandeur connaît-il les ODD, ou travaille-t-il à leur mise en œuvre?
- Quel genre de conversation devez-vous avoir avec un organisme afin de savoir si celui-ci et/ou ses initiatives financées sont alignés avec les ODD?
- Quelles sont vos occasions de sensibiliser les demandeurs et d'échanger avec eux?
- Pourquoi ne pas organiser un atelier avec les demandeurs, au cours duquel vous pourriez leur faire connaître l'importance que vous attachez à l'alignement avec les ODD?

02 Décidez comment vous évaluerez l'alignement

- Comment votre fondation ou les demandeurs peuvent-ils savoir si un projet travaille à la concrétisation des ODD?
- Est-ce que les demandeurs ont les capacités et les connaissances en matière d'ODD pour être en mesure de répondre aux questions à cet égard dans leur demande de subvention? Discutez des ODD avec les demandeurs de subvention; nous vous présentons ci-après quelques suggestions de contenu pour intégrer les ODD dans vos formulaires de demande de subvention.
- Comment traiterez-vous les demandes de subvention qui répondent à des besoins immédiats (refuges, programmes alimentaires d'urgence, etc.) comparativement aux demandes visant à mettre en place des solutions à plus long terme?

03 Discutez de la meilleure façon de procéder au sein de votre fondation

- Souhaitez-vous aligner tous vos volets de subvention?
- Y a-t-il un volet déjà aligné qui pourrait servir de point de départ?

Exemple de libellé pour les demandes de subvention des fondations communautaires

[Les objectifs de développement durable \(ODD\)](#) ont été élaborés par les Nations Unies en accord avec les États membres, dans un effort collectif de développement durable à l'échelle mondiale. Les 17 ODD ont une vaste portée et doivent être atteints d'ici 2030. De nombreux organismes au pays, dont [\[insérer le nom de la fondation\]](#), travaillent à la réalisation de ces objectifs afin de construire un avenir meilleur pour notre communauté et notre monde. Nous alignons nos subventions au travail accompli en faveur des ODD, [\[en particulier les ODD no., no. et no. \]](#).

Veillez consulter [\[le rapport Signes vitaux, le site Web, autres ressources de la fondation\]](#) pour plus d'information sur ce que fait notre fondation pour les ODD, et sur les ODD prioritaires dans notre collectivité.

Ce libellé est adapté du formulaire de demande de subvention de la Victoria Foundation.

- Est-il opportun de lancer un volet de subvention axé sur les ODD prioritaires? Y a-t-il un donateur intéressé par un ODD en particulier?

04 Identifiez les possibilités d'alignement des subventions

- Y a-t-il des ODD prioritaires pour lesquels on pourrait mobiliser les ressources de subventionnement? Y a-t-il des partenaires qui devraient participer aux discussions entourant le subventionnement?
- Comment votre fondation communautaire pourrait-elle regrouper les bénéficiaires d'une subvention pour parler des ODD?
- Dans vos rapports officiels et dans vos discussions relatives à l'impact, comment pouvez-vous faire référence aux ODD?

Stratégies pour intégrer l'alignement à votre processus de subvention



FAITES RÉFÉRENCE À SIGNES VITAUX

Si votre programme *Signes vitaux* est aligné avec les ODD, utilisez-le comme référence pour les bénéficiaires.



UTILISEZ UNE LISTE DE CONTRÔLE DES ODD

Si vous exigez des demandeurs qu'ils précisent leur alignement avec les ODD, vous pourriez leur présenter une liste de contrôle énumérant tous les ODD (ou seulement les ODD sélectionnés en priorité).



INTÉGREZ DES QUESTIONS POUR DÉTERMINER L'ALIGNEMENT

Si vous souhaitez déterminer le degré d'alignement avec les ODD, formulez des questions autour des concepts clés des ODD que vous avez ciblés dans votre formulaire de demande. Par exemple :

Quels groupes prioritaires de la population profiteront de cet argent, et de quelle manière?



Comment votre initiative aidera-t-elle à réduire la pauvreté dans votre collectivité?



Partenariats et rassemblements

Les ODD donnent aux fondations communautaires la possibilité d'élargir et de renforcer leurs partenariats, en profitant du mouvement mondial pour les ODD.



Les partenariats sont à la fois un objectif (ODD 17) et un levier clé pour réaliser le Programme 2030. Les fondations communautaires s'engagent dans différents types de partenariats, et ont amplement l'occasion de tirer profit de ces partenariats pour susciter la collaboration, notamment :

Organisations paires

Le travail de ces organisations est peut-être déjà aligné ou lié aux objectifs. Elles peuvent être intéressées et informées en ce qui a trait au Programme 2030 et à ses objectifs.

Organismes représentant des groupes traditionnellement marginalisés

Pour la réalisation des ODD, il est important de prioriser les voix et les expériences vécues de divers groupes marginalisés. Réfléchissez à la place que vous donnez à ces groupes dans les conversations et, lorsque c'est possible, offrez-leur un appui financier et une aide pour renforcer leurs capacités. Les expériences marginalisées sont reliées à tous les ODD, alors veillez à ce que ces voix soient entendues et soutenues.

Donateurs

Il est primordial d'intéresser des donateurs actuels et potentiels afin d'obtenir les ressources nécessaires à l'atteinte des objectifs. Lancez la conversation sur la façon dont les donateurs peuvent participer à la concrétisation du Programme 2030.

Gouvernement

Il est clair qu'il faut l'adhésion de divers paliers de gouvernement pour concrétiser les objectifs. Toutefois, tous les paliers de gouvernement ne sont pas alignés, et vous devez examiner quel est le meilleur point d'entrée en vue de susciter l'adhésion gouvernementale.

Secteur privé

Beaucoup de partenaires du secteur privé s'alignent déjà aux ODD. FCC conclut des partenariats nationaux avec le secteur privé pour la concrétisation des objectifs. Il est possible d'identifier des partenaires du secteur privé à l'échelle locale, et de tirer profit du travail effectué à l'échelle nationale pour initier des conversations au sujet des partenariats locaux.

Trouver un enjeu comme point d'entrée pour renforcer l'engagement

Certaines fondations communautaires ont réussi à collaborer avec des partenaires qui auraient pu être réfractaires à s'engager en faveur des ODD. Pour les convaincre, elles ont misé sur une stratégie visant à trouver une préoccupation ou un enjeu communs avec ces partenaires, et s'en sont servi pour approfondir les échanges et faire des liens avec d'autres enjeux à l'aide du cadre des ODD.

Étapes en vue d'établir des partenariats pour les ODD

01 Faites connaître votre intention

Faites savoir à vos partenaires et à votre réseau élargi que vous êtes en train d'aligner votre travail avec les ODD et que vous désirez établir des partenariats pour les objectifs (voir également « communications et partage des connaissances » à la [page 42](#)).

02 Sondez votre réseau

Identifiez qui travaille à la concrétisation des objectifs et qui est le mieux positionné pour l'alignement. Bien qu'il vous semble plus naturel de vous engager avec des OBNL ou des organismes philanthropiques à ce stade-ci, faites preuve d'ouverture envers tous les types de partenaires qui manifestent un intérêt.

03 Élargissez votre réseau

Qui seraient les partenaires clés qui devraient être intégrés dans le partenariat? N'oubliez pas de passer en revue votre réseau en fonction des ODD. Comment pouvez-vous travailler afin de réduire les inégalités et de renforcer les capacités des personnes qui sont habituellement laissées pour compte?

04 Identifiez des champions

Identifiez les personnes qui se démarquent dans leur organisation ou leur secteur et qui pourraient devenir des champions.

05 Discutez

Écoutez, apprenez et partagez avec des champions et des partenaires intéressés. Quelle est la meilleure façon de travailler ensemble? Quels sont vos intérêts communs?

06 Réunissez les partenaires

Organisez des conversations pour rallier d'autres partenaires. Échangez avec un plus grand groupe afin d'intensifier les actions pour la concrétisation du Programme 2030 dans votre communauté.

07 Communiquez et agissez

Après avoir organisé une conversation élargie, communiquez les résultats aux partenaires afin de prioriser et de susciter des actions. Ce pourrait aussi être l'occasion d'identifier et d'intégrer des expériences et des points de vue nécessaires pour aller de l'avant.

La Victoria Foundation

S'associer pour les ODD.

Lorsque la directrice générale de la Victoria Foundation, Sandra Richardson, a entendu parler des objectifs de développement durable, elle a eu une idée. Dans ce cadre mondial, on retrouve la même démarche que ce que faisait la Victoria Foundation au niveau local. Sandra Richardson a ainsi lancé un défi à son équipe : trouver des synergies et intégrer les ODD dans leur travail à la fondation. Ce faisant, le personnel a trouvé des façons d'harmoniser son travail à plusieurs aspects du cadre des ODD. Le rapport *Vital Signs* 2018, basé sur les ODD, présentait ce cadre à un plus vaste public.

La Fondation a par ailleurs arrimé son programme de subventions aux projets communautaires aux ODD, en plus d'avoir intégré ceux-ci à sa planification opérationnelle. En fait, l'harmonisation avec les ODD fait maintenant partie de la culture de la Victoria Foundation. Comme l'explique Robert Janus, directeur des communications, « nos discussions sur chaque initiative de la Victoria Foundation tiennent toujours compte de l'harmonisation aux ODD ».

La collaboration et le partenariat sont au cœur du succès de la Victoria Foundation pour la mise en œuvre des ODD. La Fondation s'est ainsi associée très tôt à des partenaires. Par exemple, en mai 2018, un partenariat a été établi avec le British Columbia Council for International Cooperation (BCCIC) pour la tenue de la rencontre Greater Victoria BC 2030, à laquelle ont participé plus de 70 personnes (dont des représentants de l'administration municipale et de groupes de gens d'affaires, la mairesse, des élus et des groupes communautaires) qui désiraient en savoir davantage sur les ODD, sur le travail accompli dans le Grand Victoria, et sur la façon de renforcer les progrès vers l'atteinte des objectifs à l'aide de la collaboration et de partenariats. De cette grande rencontre découlent un rapport synthèse et un plan d'action des prochaines étapes potentielles à l'intention des organismes du Grand Victoria en vue de réaliser les ODD.

Les possibilités de collaboration qui ont débuté avec la rencontre Greater Victoria BC 2030 se sont multipliées. En novembre 2018, la Fondation a publié *Civil Society Impact*, une étude effectuée en partenariat avec l'Université de Victoria, qui mesurait

l'activité économique et sociale du secteur caritatif dans le Grand Victoria. À cet égard, il importe de souligner que les ODD ont servi de cadre pour mesurer les impacts sociaux. À la suite de cette étude, la Victoria Foundation a discuté avec de nouveaux et d'anciens partenaires, dont la base des Forces armées canadiennes d'Esquimalt, l'Université de Victoria et le service des finances du District régional de la capitale.

L'administration municipale est un partenaire essentiel pour la réalisation des objectifs. La mairesse de Victoria, qui promeut depuis la première heure l'adoption des ODD, a approché la Fondation à la fin de 2019 pour discuter de la possibilité de participer au congrès *Leading by Example*, de NewCities, qui avait lieu à Victoria au début de mars 2020. Ce congrès avait pour but de faire connaître les ODD, de donner des exemples probants de leur mise en œuvre dans le monde pouvant s'appliquer au contexte canadien, d'intégrer des connaissances locales et autochtones aux approches en matière d'ODD, d'encourager la participation et la collaboration de tous les secteurs, et d'inspirer et de soutenir directement l'action. En guise de legs du congrès, la Victoria Foundation a choisi de s'occuper du développement et de la distribution de subventions *Leading by Example*, afin de mettre en valeur et d'aider à soutenir la mise en œuvre des ODD dans le Grand Victoria.

Cette harmonisation aux ODD amène la Victoria Foundation à rencontrer des particuliers et des organismes qui partagent sa vision, afin de travailler ensemble à la concrétisation d'une vision commune d'un avenir durable. Les possibilités de partenariat qui en découlent font progresser les efforts de la Fondation et mobilisent une action collective pour la réalisation des objectifs mondiaux à l'échelle locale.

« Je crois au pouvoir de la collaboration, qui peut générer des changements durables, et les objectifs de développement durable de l'ONU nous fournissent à tous (gouvernements, entreprises, OBNL et particuliers) un moyen concret de nous concerter pour créer l'avenir dont nous avons besoin », indique Sandra Richardson dans le rapport *Vital Signs* 2018 de la Victoria Foundation.



Nos discussions sur chaque initiative de la Victoria Foundation tiennent toujours compte de l'harmonisation aux ODD.

— Robert Janus

Directeur des communications, Victoria Foundation

Alignement organisationnel

Intégrer l'alignement des ODD à votre planification et à votre culture organisationnelles peut faire en sorte que votre engagement envers les ODD soit considéré dans tous les aspects de votre travail.

Vous serez ainsi en mesure de profiter des opportunités découlant de cet alignement. De plus, cela enverra à vos partenaires un message fort, indiquant que votre fondation communautaire est déterminée à atteindre les objectifs. Votre fondation communautaire peut être une organisation modèle, en « incarnant le changement » nécessaire pour bâtir un avenir durable.

Éléments d'alignement

- **Vision, mission et valeurs globales** : Il est probable que votre vision, votre mission et vos valeurs soient déjà alignées aux ODD. Faites explicitement référence aux buts et résultats liés aux ODD lorsque vous réviserez l'énoncé de votre vision, de votre mission et de vos valeurs.
- **Planification stratégique** : Dans votre prochain plan stratégique, établissez des cibles et des buts en fonction des ODD. Cela vous aidera dans votre analyse annuelle interne pour mesurer les progrès réalisés pour l'alignement organisationnel.
- **Planification opérationnelle** : Dans vos plans opérationnels annuels, intégrez des cibles et des buts associés aux objectifs.
- **Comité spécial** : Créez un comité dont le mandat consistera à examiner les façons d'intégrer l'alignement dans toutes les activités de votre organisation.

Apporter des changements dans vos opérations quotidiennes

Questions à examiner pour l'alignement interne à certains ODD :

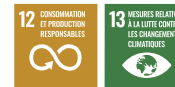
01 Quelle est la diversité au sein de votre CA, de votre personnel et de vos comités?

Visez une plus grande diversité afin de refléter votre communauté.



02 Comment votre fondation communautaire peut-elle réduire son empreinte environnementale?

Apportez trois changements à vos opérations, pour réduire votre empreinte environnementale.



03 Votre fondation communautaire offre-t-elle un travail stable et un salaire suffisant?

Déterminez le salaire de subsistance dans votre collectivité et faites partie des nombreuses fondations communautaires canadiennes qui s'engagent à offrir un salaire suffisant.



Travail continu

- Maintenez le dialogue. Travaillez avec votre CA, vos comités et votre personnel pour continuer à identifier si et à quel moment il y a un potentiel d'alignement dans vos opérations.
- Lors des réunions du CA et du personnel, prenez le temps de vérifier comment se poursuit l'alignement. Comme point à l'ordre du jour de chaque rencontre, inscrivez « l'alignement avec les ODD » et consacrez-y du temps ainsi qu'une question directrice. Ou encore, faites-en le sujet d'une rencontre annuelle (ou semi-annuelle) pour vérifier le processus d'alignement et prendre des décisions.



Étude de cas : Fondation du Grand Montréal

Pionnière de l'adoption des ODD.

La Fondation du Grand Montréal (FGM) est une pionnière de l'adoption des ODD. Son travail à cet égard évolue constamment, alors qu'elle continue de cerner les possibilités et de renforcer son engagement en fonction du cadre des ODD. À l'heure actuelle, toutes ses subventions et ses activités respectent le cadre des ODD, et elle s'est mise au défi d'utiliser l'angle des ODD dans tous les aspects de ses opérations.

L'engagement de la FGM a débuté par des discussions et de la recherche lors de la préparation de *Signes vitaux* 2017. Ce rapport, consacré aux enfants, puisait dans le Bilan Innocenti 14 de l'UNICEF, lui-même basé sur le cadre des ODD. Ce faisant, la FGM a réalisé qu'aligner *Signes vitaux* aux ODD lui permettrait de contribuer au débat mondial entourant ce sujet. Convaincue de l'importance d'utiliser le cadre des ODD, elle a ainsi complètement remanié son rapport à quelques jours de la date limite pour l'impression. Grâce à ce revirement de dernière minute, cette édition de *Signes vitaux* se concentre sur les enfants, avec dix des ODD comme structure d'analyse.

Le rapport *Signes vitaux* démontrait ainsi à quel point le Grand Montréal accuse du retard pour certains ODD, en particulier l'ODD 1 – **Pas de pauvreté** et l'ODD 2 – **Faim zéro**, ce qui lançait un appel à l'action sans équivoque. Dans cette foulée, en 2018, la FGM a adapté au cadre des ODD les subventions de son Programme d'initiatives communautaires, ce qui lui a permis d'accorder du financement stratégique avec l'ODD 2 – **Faim zéro** comme choix de premier enjeu majeur. Cela a servi de catalyseur pour s'associer à l'Initiative Faim zéro à Montréal, avec 12 partenaires communautaires qui désiraient travailler de façon concertée pour atteindre l'ODD 2. La FGM poursuit son alignement aux ODD dans son rapport *Signes vitaux* 2020 qui a été publié en juin dernier.

Constatant les avantages de l'angle des ODD pour approfondir son travail, la FGM fait du développement durable le pilier de son plan stratégique 2018-2021. Ce faisant, elle intègre les ODD dans tous les aspects de son travail. Lorsqu'elle a communiqué cette priorité à son réseau dans son rapport annuel, la Fondation a fait cette affirmation forte d'entrée de jeu : « La Fondation du Grand Montréal (FGM) aligne maintenant toutes ses activités sur les objectifs de développement durable

des Nations Unies, un mouvement international visant à transformer notre monde. » Le rapport est structuré en fonction des ODD et comprend une section qui explique comment la Fondation poursuit cet engagement à travers des partenariats et du financement. Dans son rapport *Signes vitaux* présenté à l'occasion de son 20^e anniversaire, la Fondation a utilisé le cadre des ODD, lequel est « l'étoile Polaire qui guide la FGM dans son engagement envers la communauté et dans le soutien qu'elle offre à ses donateurs » (page 3).

En tant que vice-présidente, Philanthropie et communauté, Tasha Lackman souligne que l'alignement aux ODD est un processus continu, qui exige de poursuivre les discussions et le dialogue entre le conseil d'administration, les comités, le personnel et les partenaires, en se demandant : « Qu'est-ce qu'on peut faire de plus? ». À mesure que se présentent de nouvelles possibilités d'alignement, la FGM continue de s'engager, d'apprendre et d'innover avec les ODD, afin de travailler en collaboration pour relever localement des enjeux mondiaux.

L'évolution du programme de subventions de la FGM

La FGM a modifié son programme de subventions en vue d'aligner toutes ses activités de financement aux ODD. En 2019, elle a ainsi distribué plus de 12,7 M\$ pour la mise en œuvre des ODD, en ciblant six ODD prioritaires :



Par exemple, pour répondre à l'ODD 1, la FGM s'est associée à plusieurs partenaires du Projet impact collectif, un accélérateur de changement qui mise sur l'innovation et la collaboration afin d'augmenter l'impact de l'action collective pour lutter contre la pauvreté dans 17 quartiers de l'île de Montréal.

Finance sociale

La réalisation des ODD nécessitera un important capital financier, soit environ 5 000 à 7 000 milliards de dollars américains par année selon les estimations¹, pour lequel il faudra mobiliser des investissements publics, privés et philanthropiques.

Selon le *Guide à l'intention des fondations en matière d'investissement d'impact*, « Les fondations peuvent intégrer les ODD à chaque étape de leur processus d'investissement pour s'assurer que leur portefeuille et leurs investissements s'alignent aux ODD et contribuent à leur mise en œuvre. Des émetteurs de produits ont récemment modifié leur approche : au lieu de structurer des produits en les alignant simplement aux ODD, ils ciblent les progrès réalisés dans l'atteinte de certains objectifs. » (page 18).

Pour l'atteinte des ODD, il faudra aussi innover à l'échelle locale. L'investissement d'impact peut être un levier clé de la philanthropie pour aider à concrétiser le Programme 2030. Lancez la conversation avec votre CA ou votre comité des finances. Comment pouvons-nous optimiser la mobilisation de nos ressources financières pour les ODD?

Les investissements d'impact

Les investissements d'impact sont des « investissements réalisés dans l'intention de générer un impact social et environnemental favorable et mesurable, ainsi qu'un rendement financier » — Global Impact Investing Network, 2020.

Le *Guide à l'intention des fondations en matière d'investissement d'impact* fournit plus d'information sur l'investissement aligné avec les ODD, et lance à toutes les fondations un appel à l'action.

Différentes approches

- Rechercher des investissements alignés aux ODD ou ciblant certains de ces objectifs.
- Se désengager des activités non alignées.
- Utiliser votre pouvoir d'actionnaire pour plaider en faveur des ODD.
- Créer un Fonds d'impact ODD pour des prêts et des investissements locaux en vue d'atteindre les ODD.

1. [Stratégie du Secrétaire général des Nations Unies pour le financement du Programme 2030 pour le développement durable.](#)



Les fondations peuvent intégrer les ODD à chaque étape de leur processus d'investissement pour s'assurer que leur portefeuille et leurs investissements s'alignent aux ODD et contribuent à leur mise en œuvre.

— *Guide à l'intention des fondations en matière d'investissement d'impact*
Supplément 2019, Rally Assets

London Community Foundation

Investissement d'impact pour les objectifs.

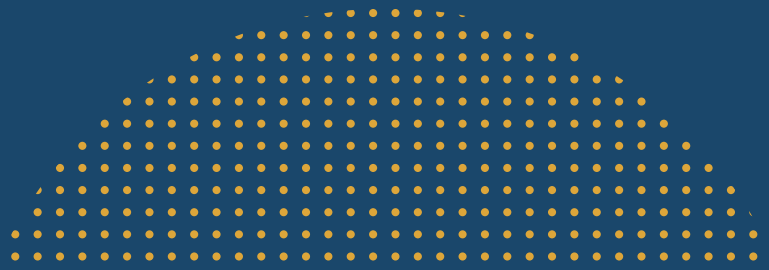
Présidente-directrice générale de la London Community Foundation (LCF), Martha Powell souligne qu'à London, la motivation pour l'engagement en faveur des ODD s'appuie sur une constatation de la LCF : « Ce que nous définissons comme une communauté dépasse aujourd'hui ses frontières. Nous faisons réellement partie de la communauté mondiale. » Les ODD nous permettent de comprendre et d'aborder des enjeux à partir de cette nouvelle définition de la communauté. En alignant plusieurs de ses activités aux ODD, la LCF est devenue un chef de file local en matière d'ODD et un catalyseur de changement dans sa communauté.

La Fondation a utilisé son rapport *Signes vitaux* 2018 pour se lancer dans la conversation au sujet des ODD, en alignant ce rapport au cadre. C'est ainsi que la LCF est devenue l'organisme local à consulter pour les ODD. En 2019, pour profiter de l'élan suscité par ce rapport, la fondation a organisé des [Échanges vitaux](#) en adoptant le style « TED Talk », dont des discussions en petits groupes pour inciter les participants à échanger sur des enjeux clés de *Signes vitaux* sous l'angle de divers ODD. Ces activités ont généré une meilleure compréhension de l'ampleur des problèmes locaux et une mobilisation des intervenants pour y remédier.

La LCF a examiné ses activités afin de déterminer les prochaines étapes, et a trouvé une voie novatrice pour appliquer le cadre des ODD : l'investissement d'impact. Son fonds de prêts sociaux, qui avait beaucoup de succès, a été renommé Fonds d'impact social, ce qui permettait d'aligner le financement aux ODD. Le Fonds d'impact social, plus global, s'appuie sur les fruits du fonds original dont

le rendement était aussi bien financier que social. Le programme s'est développé pour fournir aux organisations à vocation sociale un large éventail d'instruments financiers (dont des lignes de crédit, des lettres de garantie, des hypothèques et des prêts).

La London Community Foundation a reconnu qu'elle devait mesurer l'impact et prendre des décisions d'investissement par l'entremise de son Fonds d'impact social, et elle s'est associée à des partenaires pour explorer des façons novatrices d'atteindre cet objectif. Un groupe d'étudiants de la Ivey Business School, à l'Université Western, a élaboré un cadre basé sur les ODD afin de mesurer l'impact des projets proposés. Ce cadre a identifié onze domaines d'impact alignés aux ODD prioritaires, avec des indicateurs, des paramètres et des mesures pour chaque domaine, ce qui peut servir à l'estimation de l'impact social global. L'outil a été testé en 2019 afin d'évaluer les projets déjà financés et de démontrer l'impact social produit par les investissements passés. Bien que le peaufinage de l'outil soit toujours en cours, il peut aider la London Community Foundation à prendre des décisions de financement plus éclairées et à mesurer comment le Fonds d'impact social contribue à la réalisation des ODD.



Communications et partage des connaissances

Les fondations communautaires jouent un rôle actif pour promouvoir, influencer et mobiliser l'action en vue du renforcement des collectivités.

Le Programme 2030 a grandement besoin d'ambassadeurs et de champions. Lorsque nous agissons comme des champions dans notre travail avec nos partenaires, nos réseaux et le public, nous pouvons mobiliser nos collectivités en faveur des ODD et des enjeux qui nous semblent les plus importants. Nous pouvons intégrer le langage commun des objectifs à toutes nos activités destinées au public.

Le partage des connaissances nous permet de faire connaître nos intentions et positionne les fondations communautaires dans le vaste mouvement mondial pour les ODD. Alors que d'autres acteurs commencent à mettre en œuvre les ODD, ils constatent que les fondations communautaires travaillent déjà à l'atteinte des objectifs, et que nous pouvons être des chefs de file pour le

ralliement de partenaires. *Signes vitaux* n'est qu'un des moyens grâce auxquels nous pouvons partager des connaissances et exercer une influence.

En diffusant largement nos connaissances sur les ODD et en faisant connaître ce que font nos communautés, nous serons plus en mesure d'apprendre au contact d'autres acteurs du mouvement des ODD, d'enrichir nos perspectives et d'ouvrir la voie à des solutions novatrices qui sont nécessaires pour la concrétisation du Programme 2030.



ENTREPRENDRE VOS PREMIÈRES ACTIONS

- Parlez des objectifs dans les médias sociaux. Utilisez le langage commun aux objectifs pour discuter des initiatives et des enjeux locaux sur Twitter et dans d'autres médias sociaux.
- Lors de vos participations à des discussions et à des forums publics, utilisez le langage commun aux objectifs.
- Présentez les ODD sur votre site Web (l'encadré de gauche vous présente un l'exemple de libellé des ODD pour le site Web de votre fondation communautaire).
- Suivez et partagez le contenu relatif aux ODD, notamment [Alliance 2030](#).



APPROFONDIR VOTRE ENGAGEMENT

- Alignez aux ODD vos rapports annuels à la communauté.
- Mettez en place une stratégie médias globale ou une campagne médiatique axée sur les ODD.
- Utilisez des récits pour situer les objectifs. N'oubliez pas d'ajouter vos récits au site Web d'Alliance 2030.

Exemple de libellé des ODD pour le site Web de votre fondation communautaire

En 2015, les membres des Nations Unies ont adopté le [Programme de développement durable à l'horizon 2030](#). Les 17 objectifs de développement durable (ODD) définis à cette occasion sont au cœur de cette entente et ne pourront être atteints que par l'action au niveau local. [\[le nom de la fondation communautaire\]](#) s'engage à mettre en œuvre les ODD et à utiliser le cadre des ODD dans ses initiatives, subventions et activités. Nous avons déterminé que les ODD [x] étaient prioritaires dans notre collectivité. Les ODD permettent aux fondations communautaires de relier leurs efforts locaux à un programme mondial plus vaste et ambitieux, afin d'améliorer le monde qui nous entoure.

**PROMOUVOIR LES OBJECTIFS**

- Identifiez les intervenants qui plaident pour des changements afin d'atteindre les ODD dans votre communauté.
- Soutenez les activistes qui militent pour des changements afin d'atteindre les objectifs, et amplifiez leur voix.
- Identifiez des enjeux systémiques et des priorités clés, ainsi que les plaidoyers menés autour de ces enjeux.
- Communiquez avec des représentants gouvernementaux au sujet des priorités locales, du Programme 2030 et des principaux changements à apporter aux politiques en vue de réaliser des progrès dans l'atteinte des objectifs.
- Transmettez votre rapport *Signes vitaux* (aligné aux ODD) aux politiciens locaux et aux décideurs, pour qu'ils connaissent les priorités locales associées aux objectifs.
- Reconnaissez votre pouvoir d'influence et identifiez des personnes que vous pourriez contacter au sujet des objectifs, y compris des donateurs.
- Invitez des décideurs à participer aux [dialogues Échanges vitaux](#) afin d'alimenter la conversation sur le programme mondial et sa pertinence locale.

Récits pour situer les objectifs

Les récits sont d'excellents moyens de relier les ODD aux valeurs, pratiques et initiatives locales. À qui devez-vous donner la parole dans votre communauté? Quelles sont les histoires qui vous permettront relier un enjeu ou une solution aux ODD?

Ressources accompagnant le Guide et coffre à outils

Le Programme 2030 et les ODD à l'échelle mondiale

[Plateforme des connaissances sur le développement durable](#) (en anglais seulement; Nations Unies, 2020)

[Transformer notre monde : Le Programme de développement durable à l'horizon 2030](#) (Nations Unies, 2015)

Organismes canadiens travaillant à la mise en œuvre des ODD

[Alliance 2030](#)

[Conseil atlantique pour la coopération internationale](#)

[BC Centre for International Cooperation](#)

- [Carte interactive des initiatives en cours](#)
- [Rapports sur les ODD, *Where Canada Stands*](#)

[Waterloo Global Science Initiative](#)

- [Génération ODD : Engager les Canadiens pour un développement durable](#) (WGSi, 2018)

Le gouvernement du Canada et les ODD

[Canada, Programme 2030](#)

[Statistique Canada, Carrefour de données liées aux objectifs de développement durable](#)

La philanthropie et les ODD

[Fondations communautaires du Canada](#)

[Connecting Community Foundations with the SDGs](#) (European Community Foundation Initiative, 2019)

[Philanthropy and the SDGs](#) (Rockefeller Philanthropy Advisors, 2019)

[The SDG Giving Landscape](#) (CAF America, 2019)

Les jeunes et les ODD

Conseil atlantique pour la coopération internationale (2019), rapport [Your Voice Matters](#)

[Consultation nationale sur l'engagement envers les objectifs de développement durable](#) (SDSN Canada Youth, 2019)

Annexe A

Messages clés à communiquer à propos des ODD et du Programme 2030.

GÉNÉRAL

- Le Programme 2030 est l'engagement pris par les 193 États membres des Nations Unies pour atteindre un développement durable d'ici 2030.
- Les objectifs de développement durable (ODD) sont 17 objectifs interreliés qui constituent un cadre en vue de réaliser un avenir plus durable. L'échéancier pour la concrétisation des objectifs est 2030.
- Les ODD s'appliquent partout et peuvent être mis en œuvre par tout le monde.
- Les objectifs sont indivisibles et interreliés; nous ne pouvons pas en réaliser un sans les réaliser tous.
- Pour être atteints, les objectifs doivent s'appuyer sur des partenariats et sur l'innovation.
- La mise en œuvre des ODD est déjà incluse dans le travail effectué par les fondations communautaires en matière d'appartenance à la communauté.
- Le principe essentiel est de « ne laisser personne de côté » : le bien-être de la communauté dépend de l'inclusion de tout le monde.

LOCALISATION DES OBJECTIFS

- L'approche des ODD est une approche ascendante, et la localisation des enjeux et des solutions pour atteindre les objectifs est la clé du succès.
- Le cadre des ODD s'applique à nos enjeux locaux actuels, ce qui nous permet de les intégrer et de faire des liens avec le mouvement mondial pour les ODD.
- Le Programme 2030 nous fournit l'occasion d'introduire la notion de durabilité dans notre communauté, et de définir ensemble les critères du succès.
- En définissant ensemble les priorités, la mise en œuvre du Programme 2030 sera pertinente et poursuivie à l'échelle locale.

MESSAGES CLÉS POUR LES PARTENAIRES

- La collaboration et les partenariats sont au cœur des objectifs; nous devons travailler ensemble pour les réaliser. L'ODD 17 est : « **Partenariats pour la réalisation des objectifs** ».
- Beaucoup d'entre nous se penchent déjà sur des enjeux alignés aux ODD. Le cadre des ODD nous procure un langage commun pour discuter de notre travail et de notre impact, et mettre de l'avant les croisements et les liens entre nos enjeux (et leurs solutions).
- Le cadre permet de conclure de nouveaux types de collaboration et de partenariat, et de s'engager avec de nouveaux intervenants.
- Le cadre des ODD nous donne l'occasion de collaborer pour un impact collectif, en vue de concrétiser une vision commune.
- L'utilisation du cadre relie nos actions communautaires au vaste mouvement des ODD.

POUR LE GOUVERNEMENT

- Les ODD sont utilisés par divers paliers de gouvernement et dans la société civile au Canada, du gouvernement du Canada aux municipalités.

Annexe B

Discussions animées et activités : engagement des partenaires pour les objectifs.

L'inclusion de l'ODD 17 : « **Partenariats pour la réalisation des objectifs** » indique à quel point les partenariats et la collaboration sont essentiels au succès. Pour réussir, il faudra la participation de divers intervenants : les organismes qui répondent aux enjeux pressants de la communauté, l'industrie, le gouvernement et la société civile. Cet outil vise à aider les fondations communautaires à réunir les intervenants, à lancer (ou poursuivre) la conversation au sujet de la pertinence locale des ODD, et à obtenir un consensus au sujet des principales priorités et actions locales.

Afin de déterminer quelles personnes de la communauté doivent contribuer, consultez « Étapes en vue d'établir des partenariats pour les ODD », à la [page 34](#) de ce coffre à outils.

LE PROGRAMME 2030 ET LES ODD À L'ÉCHELLE MONDIALE

Sensibilisation aux ODD, avec des partenaires

- Invitez des personnes qui mettent en œuvre les ODD à raconter leur histoire d'impact.
- Invitez des partenaires qui s'intéressent aux ODD à partager leurs réflexions, pendant cinq minutes, sur une question clé, p. ex. : « Qu'est-ce que la mise en œuvre des ODD signifierait pour votre organisation? ».

QUESTIONS POUR UNE DISCUSSION ANIMÉE

Travail actuel pour la concrétisation des ODD dans notre communauté

1. Dans notre communauté, quel est le niveau de connaissances sur les ODD?
2. Qui travaille actuellement en alignement avec les ODD? Qui s'aligne explicitement? Qui travaille à des fins similaires, mais ne relie pas actuellement son travail au cadre des ODD?

Établissement de priorités

3. Selon vous, quels sont les plus grands défis de notre communauté pour la mise en œuvre du Programme 2030 et des ODD?
4. Sachant que la majeure partie de notre travail actuel est aligné aux ODD, qu'est-ce qui se fait présentement dans notre communauté pour la concrétisation des ODD?
5. Quelles priorités de développement durable devrions-nous établir dans notre communauté? Pourquoi choisissons-nous ces priorités?

Création de partenariats

6. Comment pouvons-nous travailler ensemble pour atteindre ces ODD prioritaires?
7. Qui d'autre doit participer à l'atteinte de ces ODD prioritaires? De quel genre de partenariat avons-nous besoin? Avons-nous des réseaux qui devraient être soutenus et renforcés, ou avons-nous besoin de nouveaux réseaux pour atteindre les objectifs?

Mise en œuvre d'un changement

8. Qui sont les acteurs du changement?
9. De quelle aide avons-nous besoin pour une mise en œuvre réussie?
10. Comment pouvons-nous inclure les personnes qui risquent le plus d'être laissées de côté, et les faire participer à tous les aspects du processus de mise en œuvre?

Atteinte des objectifs

11. Que signifie l'atteinte des ODD pour notre communauté?
12. Comment savoir si nous avons réussi? De quels indicateurs et mesures devons-nous faire le suivi?

ACTIVITÉS POUR ORIENTER LA DISCUSSION

Priorisation des ODD

- Présentez les 17 ODD et demandez aux participants à l'événement de voter pour identifier les enjeux prioritaires dans la communauté.

« Jeu de cartes » ODD

- Faites placer les gens en petits groupes. Demandez à chaque groupe de tirer deux cartes dans le jeu de cartes dont chacune porte l'icône d'un ODD, puis d'examiner la pertinence de ces deux ODD pour la communauté.

Liens ODD (facilitation au sujet d'une priorité, d'un enjeu majeur ou d'un ODD)

- Si la conversation porte sur une priorité, un enjeu majeur ou un ODD, proposez à chaque petit groupe un autre ODD, et demandez-lui de discuter de la façon dont cet ODD est lié à l'ODD prioritaire dans votre communauté.

Pour d'autres conseils sur l'organisation des conversations, consultez le [Powerhouse Convening Guide](#).



Les ODD offrent une occasion unique pour le mouvement des fondations communautaires. Dans ce sentiment d'appartenance, il est encourageant de constater le travail qui s'effectue déjà, et nous avons hâte de travailler de façon concertée à cette entreprise, en nous efforçant vraiment de ne laisser personne de côté.

— Andrew Chunilall
Chef de la direction de FCC

 **OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE**



FONDATIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA

Fondations communautaires du Canada

123, rue Slater, bureau 600, Ottawa (Ontario) K1P 5H2

communityfoundations.ca/fr

sustainabledevelopment.un.org

mott.org